

Etude économique pour la structuration d'une filière ligneux en végétal local en Occitanie

Objectifs	Actions	Moyens	Résultats	Evaluation temps
Analyser le potentiel de différents segments de marché en Occitanie	<ul style="list-style-type: none"> -Recensement des acheteurs de ligneux et analyse de leur besoins -Caractérisation des marchés (nature, taille, acheteurs, concurrence...) -Analyse de l'attractivité du marché et priorisation (potentiel de croissance, intensité de la concurrence, freins d'accès, mention du VL dans les critères du cahier des charges ou existence de pratiques d'achats favorables au VL ou soutien souhaité au secteur de l'IAE ou de l'ESS, capacité à payer, rapport de pouvoir avec certains intermédiaires...) -Réunion de restitution des résultats en présence des parties interrogées pour mise en discussion 	<ul style="list-style-type: none"> -Recherche documentaire, entretiens (collectivités, syndicats mixtes, acheteurs privés, bureaux d'étude, paysagistes, conservatoires, opérateurs de mesures compensatoires...), organisations de réunion NB: voir ce que la DITE a déjà comme données 	Evaluation de l'attractivité du marché	<ul style="list-style-type: none"> -Recherches documentaires : 3j -Réalisation et retranscription des entretiens : 10j -Temps de restitution : 1j = 14
Réaliser une analyse stratégique des chaînes de valeur existantes	<ul style="list-style-type: none"> -Recensement des opérateurs de l'offre en VL et de leurs débouchés -Analyse des chaînes de valeur existantes (opérateurs en jeu, flux de matières, d'information, d'argent, rapports de force ou de coopération, degré d'intégration des chaînes de valeur et de spécialisation des opérateurs, possibles coopérations techniques et commerciales hors occitanie...) -Réalisation d'une typologie des modèles d'organisation avec leurs atouts (niveau de spécialisation VL, diversité de gamme, qualification de la main d'oeuvre, gestion des coûts, réseaux : échanges, entraides, mutualisations, coopérations) et limites -Analyse des coopérations possibles inter-filières (notamment en termes de mutualisations pour l'accès aux marchés) -Réunion de restitution des résultats en présence des parties interrogées pour mise en discussion 	<ul style="list-style-type: none"> -Recherche documentaire, entretiens (pépinières privées ou en groupements, associations haies champêtres, Agrooft...), organisations de réunion NB: voir ce que la DITE a déjà comme données 	Caractérisation des grands modèles d'organisation de filière possibles	<ul style="list-style-type: none"> -Recherches documentaires : 3j -Réalisation et retranscription des entretiens : 10j -Temps de restitution : 1j = 14
Formuler des hypothèses de structuration de filières ligneux sous label végétal local pour répondre à la demande	<ul style="list-style-type: none"> -A partir des données précédemment collectées, proposition d'un ou de plusieurs modèles d'organisation de l'offre à privilégier (échelle à expliciter) -Formulation, pour ces modèles, de recommandations pour rapprocher l'offre de la demande, recueillir l'adhésion des acheteurs potentiels et consolider la production en amont -Dans le cas d'un modèle très collectif, valorisant les compétences de plusieurs opérateurs économiques en interaction, organisation d'ateliers 	<ul style="list-style-type: none"> -Analyse de données, travail d'ingénierie (sciences de gestion) -Organisation de consultations 	Validation avec les différentes parties prenantes d'un modèle pertinent d'organisation à étudier plus	<ul style="list-style-type: none"> -Encodage des données : 2j -Analyse stratégique (attractivité, chaînes de valeur, atouts, limites, recommandations) : 10j

	<p>avec les professionnels pour analyser la nature et l'intensité des coopérations souhaitées (B to B vs gouvernance partagée)</p> <ul style="list-style-type: none"> -Détermination d'un modèle à privilégier après cette phase de concertation qui fera l'objet de l'analyse économique 		avant	-Ateliers ou temps de restitution : 3j semaine = 15
<p>Élaborer le modèle économique et le plan financier pour un modèle retenu collectivement</p>	<ul style="list-style-type: none"> -A partir des résultats de l'action précédente, modélisation du canevas de modèle économique d'une entreprise chargée de la production et de la distribution de ligneux sous label végétal local -Analyse des types de coûts (fixes, variables, directs et indirects) prévisionnels, ainsi que des types d'investissements à prévoir et des subventions mobilisables -Élaboration des prévisions de ventes et d'achats à partir d'entretiens, puis d'un plan financier à 5 ans comprenant un compte de résultat, un bilan et un plan de trésorerie prévisionnels -Organisation de feedbacks à pas de temps réguliers avec des professionnels, des acheteurs et des experts métier 	<ul style="list-style-type: none"> -Ingénierie financière -Validations à chaque étape par concertation avec les professionnels 	Identification des conditions de viabilité d'un modèle du modèle de filière retenu	<ul style="list-style-type: none"> -Modélisation : 1j - Chiffrages : 10j -Echanges pro: 4j =15
<p>Formuler des propositions à l'attention de la Région pour soutenir la structuration de l'offre en ligneux sous label VL</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Identification des points de vigilance et formulation de recommandations stratégiques pour sécuriser l'émergence et le développement du modèle d'entreprise retenu (ex. : besoins en trésorerie, bonne largeur de la gamme de produits ou services, alliances pertinentes) - Identification de relais locaux mobilisables par la Région pour porter la mise en oeuvre du plan d'action au sein des territoires -Elaboration d'une suggestion de plan d'action à l'attention de la Région Occitanie pour soutenir la structuration de l'offre en valorisant les coopérations/mutualisations et pour encourager l'introduction de ligneux VL dans la commande publique (cf. adaptation du livre blanc du projet Fleurs locales aux ligneux) -Restitution finale du projet 	<ul style="list-style-type: none"> -Remise du rapport -Communication 	Traduction des résultats dans un plan d'actions assorti de recommandations à l'attention de la Région Occitanie	<ul style="list-style-type: none"> -Synthèse recommandations: 3j -Appui plan d'action: 5j Rapport : 5j =13